

## Avant-propos et conseils de lecture

Ce livre est le fruit d'un travail approfondi, initié en 2004, qui s'inscrit dans la continuation d'une collaboration de dix ans entre les deux auteurs : une passion pour la compréhension de la performance sportive et de la performance humaine au sein des organisations. Si les ouvrages et articles scientifiques dans ces deux domaines sont très importants, les écrits les articulant sont par contre limités, alors que l'utilisation des discours de personnalités sportives dans les entreprises va croissante. Cette tendance se concrétise, par exemple, par l'invitation de personnalités sportives à l'occasion de conventions ou de réunions de l'encadrement des entreprises. Le sport de haut niveau, véritable secteur économique, qui s'est professionnalisé depuis peu, a été, en fait, négligé par les chercheurs en sciences de gestion et management.

Une question récurrente, voire obsédante, nous a habités pendant ces cinq ans : **comprendre comment les sportifs de haut niveau accèdent à l'excellence**. Cette préparation à l'excellence est bien un thème commun aux sportifs de haut niveau et aux hauts potentiels de l'entreprise.

Dans ce livre, nous avons tenté de découvrir et de décrypter ces processus mal connus. Nous avons volontairement limité les références bibliographiques en les concentrant en fin d'ouvrage, cf. « Pour aller plus loin ». Pour y parvenir, nous avons interrogé les directeurs techniques nationaux (DTN) du sport français dont l'expérience en matière de préparation des athlètes et des champions a servi de base à notre recherche. Ils sont, en effet, les acteurs-clés de la formation initiale et du perfectionnement des athlètes de haut niveau. Dans notre approche méthodologique, nous avons souhaité varier les disciplines sportives pour rendre compte de la diversité des

contextes. Nous avons interrogé de façon structurée, sur la base de travaux en management, les personnalités parmi lesquelles :

1. Athlétisme : Robert Poirier
2. Aviron : Yannick Le Saux
3. Basket : Jean-Pierre de Vincenzi (ex-entraîneur équipe de France)
4. Cyclisme : Patrick Cluzaud
5. Escrime : Philippe Omnès
6. Football : Aimé Jacquet (ex-entraîneur équipe de France)
7. Judo : Fabien Canu
8. Natation : Claude Fauquet
9. Rugby : Pierre Villepreux (ex-co-entraîneur équipe de France)
10. Tennis : Jean-Claude Massias et Jean-Paul Loth
11. Tir à l'arc : Jean-Richard Germont (président de la Fédération française de tir)
12. Volley-Ball : Michel Cogne

Nous souhaitons aussi remercier tous ceux qui, n'ayant pas participé directement à nos interviews, ont bien voulu éclairer, de leur expertise, les volets que nous avons abordés lors d'échanges d'informations.

Le lecteur peut voyager de plusieurs manières au sein de l'ouvrage :

- linéairement, en suivant notre choix de chapitres ;
- en commençant par la première partie plus centrée sur le développement des différentes composantes de l'intelligence sportive de l'athlète, ou par la seconde partie consacrée à celle des coachs ;
- en se centrant sur la traduction opérationnelle au profit du manager ; cf. les rubriques « À moi de jouer » qui reprennent les questions que se posent les managers et dirigeants s'inspirant de l'intelligence sportive.