

Sommaire

Préface.....	7
Introduction	9
Première partie : Contraintes réglementaires et méthodologies	11
<i>Chapitre 1. Présentation des contraintes réglementaires</i>	<i>13</i>
<i>Analyse comparative des réglementations LSF, Sarbanes-Oxley,</i>	
<i>8^e directive européenne sur l'audit légal</i>	<i>13</i>
<i>La réglementation concernant les risques hautement protégés.....</i>	<i>15</i>
<i>Référentiels comptables IFRS et US GAAP</i>	<i>17</i>
<i>Chapitre 2. Méthodologie d'identification et d'analyse des risques</i>	<i>19</i>
<i>Outils d'identification des risques</i>	<i>19</i>
<i>Simulation de l'impact d'un sinistre majeur sur les objectifs stratégiques</i>	<i>23</i>
<i>Simulation des conséquences financières d'un sinistre majeur</i>	<i>24</i>
<i>Étude de la sinistralité antérieure</i>	<i>26</i>
<i>Chapitre 3. Modalités de mise sous contrôle des risques.....</i>	<i>27</i>
<i>Contrôle technique et sécurité</i>	<i>27</i>
<i>Procédures de sécurité et de gestion de crise</i>	<i>27</i>
<i>Contrôle financier des risques</i>	<i>38</i>
<i>Chapitre 4. Choix optimal, budgétisation et mise en œuvre du dispositif</i>	<i>47</i>
<i>Critères de choix en termes de combinaison optimale</i>	<i>47</i>
<i>Le réseau budgétaire risk management</i>	<i>47</i>
<i>Chapitre 5. Reporting, monitoring et retour d'expérience.....</i>	<i>49</i>
<i>Spécificités des tableaux de bord risk management</i>	<i>49</i>
<i>Retour d'expérience et sûreté de fonctionnement</i>	<i>49</i>
<i>Chapitre 6. Retour d'expérience sur la mise en œuvre de la méthodologie risk management...</i>	<i>51</i>
<i>Quels compromis pour quels objectifs ?</i>	<i>51</i>
<i>Avec quels moyens ?</i>	<i>53</i>
Deuxième partie : L'entreprise industrielle hors risque	55
<i>Chapitre 1. Cartographie des risques industriels</i>	<i>57</i>
<i>Modalités de réalisation d'une cartographie des risques</i>	<i>57</i>
<i>La prise en compte des spécificités sectorielles</i>	<i>57</i>
<i>Donner de l'intelligence au dispositif de risk management</i>	<i>58</i>
<i>Préparer la certification ISO 31000</i>	<i>59</i>
<i>Chapitre 2. Le dispositif de corporate risk management.....</i>	<i>65</i>
<i>La mise sous contrôle du risque produit</i>	<i>65</i>
<i>La mise sous contrôle du risque informatique</i>	<i>67</i>
<i>La mise sous contrôle du risque client</i>	<i>69</i>
<i>La mise sous contrôle du risque fournisseur</i>	<i>70</i>
<i>La mise sous contrôle du risque politique</i>	<i>71</i>
<i>La mise sous contrôle du risque humain</i>	<i>72</i>
<i>La mise sous contrôle du risque social</i>	<i>73</i>

<i>La mise sous contrôle du risque atteinte à l'environnement</i>	76
<i>La mise sous contrôle du risque incendie</i>	78
Chapitre 3. Le dispositif de business risk management	79
<i>La mise sous contrôle des risques financiers</i>	79
<i>La mise sous contrôle des risques stratégiques</i>	79
Chapitre 4. Mettre en œuvre le dispositif risk management et communiquer sur son efficacité.	87
<i>Les raisons de la construction d'un dispositif de risk management efficace</i>	87
<i>Comment mettre en œuvre un dispositif de risk management efficace</i>	89
<i>Mesurer l'efficacité du risk management</i>	93
<i>Communiquer sur l'efficacité du dispositif de risk management</i>	94
 Troisième partie : La banque ou la compagnie d'assurances hors risque	 95
Chapitre 1. Les contraintes réglementaires	97
<i>Les contraintes réglementaires spécifiques à Bâle II</i>	97
<i>Les contraintes réglementaires spécifiques à Solvency II</i>	104
Chapitre 2. Le risk management bancaire	107
<i>La mise sous contrôle des risques financiers (contrepartie, crédit, etc.)</i>	107
<i>La mise sous contrôle des risques opérationnels</i>	108
<i>La mise sous contrôle du lancement des produits à risque (techniques de titrisation)</i>	114
Chapitre 3. Le risk management dans les compagnies d'assurances	117
<i>Risk management des métiers financiers</i>	117
<i>Le processus de la mise sous contrôle des risques opérationnels</i>	121
 Conclusion	 133
 Annexes	 135
Annexes de la première partie	137
<i>Société générale : une dépréciation de 7 milliards d'euros</i>	137
<i>Questionnaires risk management</i>	138
<i>Fiches méthodes risk management</i>	144
Annexes de la deuxième partie	147
<i>Extrait du rapport risk management du groupe EDF 2007</i>	147
Annexes de la troisième partie	153
<i>Risk management dans le secteur bancaire</i>	153
<i>Risk management dans les compagnies d'assurances</i>	162
Bibliographie	185
Table des figures et tableaux	187