

## *Prologue*

**N**ous devons accepter cette réalité : les méthodes que nous utilisons pour résoudre les crises et les conflits majeurs sont grossières et primitives, inadaptées et coûteuses, dangereuses et destructrices. La complexité du monde s'accroît, ainsi que la puissance de notre force de frappe. Cela nous oblige à repenser nos méthodes de résolution des conflits.

Même si l'on utilisait ces méthodes traditionnelles avec la meilleure volonté du monde et le maximum d'intelligence, cela ne suffirait pas. Il est devenu nécessaire de modifier fondamentalement notre approche du problème.

Je ne prétends pas que ce livre apporte une réponse toute faite ; mon but est d'indiquer la route qu'à mon avis nous devons suivre, et de suggérer quelques-unes des premières étapes.

Parmi celles-ci figure la nécessité de réexaminer notre mode de pensée. Celui-ci se fonde sur la méthode critique, dont nous sommes si fiers. J'essayerai de montrer les attraits, les dangers et les limites de cette méthode. Je montrerai qu'il est absurde d'appliquer aux conflits un raisonnement lui-même de type conflictuel, et dirai pourquoi nous devons désormais utiliser la pensée constructive, génératrice de créativité.

Les hommes sont intelligents mais se trouvent enfermés, par la logique de leurs positions et leur incapacité à les faire évoluer, dans des débats de nature contradictoire. Malheureusement, ce sont ceux qui sont le plus directement impliqués dans un conflit qui sont le plus mal placés pour le résoudre — comme si les surveillants de la plage de Biarritz ne savaient pas nager.