

# Sommaire

Les auteurs.....	V
Chapitre 1 – Trajectoire(s) d’une pratique et d’une profession.....	1
<i>Nicolas Berland, François-Xavier Simon</i>	
<b>PARTIE 1 – Des coûts sous tension</b> .....	15
Chapitre 2 – Les méthodes UVA® et TDABC.....	17
<i>Yves Levant, Jean Fiévez, Loïc Dachy</i>	
Chapitre 3 – La réduction des coûts, enjeu majeur du contrôle de gestion.....	35
<i>François Meyssonier, Dominique Fernandez-Poisson</i>	
Chapitre 4 – Programmes de réduction des coûts et contrôle de gestion.....	47
<i>Marion Soulerot, Martine Trabelsi</i>	
Chapitre 5 – Le contrôle de gestion socio-économique : convertir les coûts cachés en performance durable.....	63
<i>Laurent Cappelletti, Pascal Levieux</i>	
<b>PARTIE 2 – Indicateurs financiers et non financiers</b> .....	79
Chapitre 6 – L’évaluation des performances : la préférence des managers en faveur des indicateurs financiers.....	81
<i>Éric Cauvin, Xavier Bouin</i>	
Chapitre 7 – Création de valeur : mesures et mise en œuvre.....	91
<i>Alain Schatt, François-Xavier Simon</i>	
Chapitre 8 – Les outils de pilotage : de la mesure au management de la performance.....	107
<i>Hélène Löning, Caroline Selmer</i>	

**PARTIE 3 – Les enjeux sociaux et sociétaux du contrôle de gestion** ..... 125

Chapitre 9 – Le contrôle de gestion sociale en quête de fondements théoriques et méthodologiques ..... 127

*Gérald Naro, Marc Salez*

Chapitre 10 – Responsabilité sociale, reporting sociétal et contrôle de l'entreprise ..... 145

*Jean-Jacques Pluchart, Gérald Leclerc*

Chapitre 11 – Le contrôleur de gestion, un *business partner* ? ..... 157

*Caroline Lambert, Samuel Sponem, Pierre Raguideau*

**PARTIE 4 – Les nouvelles frontières du contrôle de gestion**.. 171

Chapitre 12 – Le contrôle des processus interorganisationnels : enjeux et spécificités ..... 173

*Damien Mourey, Bruno Viallon*

Chapitre 13 – Le contrôle interne face au contrôle de gestion ..... 193

*Olivier de Lagarde, Pascal Kerebel*

Chapitre 14 – L'émergence d'un nouveau modèle de management, une opportunité pour les multinationales européennes ..... 217

*Anne-Catherine Moquet, Francis Cuisinier*

Chapitre 15 – Gérer sans budget : mythes et réalités ..... 237

*Nicolas Berland, Catherine Duban-Doyard*

Chapitre 16 – Le rôle du contrôleur de gestion dans l'urbanisme des systèmes d'information et le pilotage des projets informatiques ..... 253

*Claire Ciampi et Olivier Baudry, Denis Molho*

**Bibliographie** ..... 273

**Index** ..... 291

Les bibliographies correspondant à chaque chapitre sont données en fin d'ouvrage.