

Sommaire

Introduction	9
Autodiagnostic	12
Pratique n° 1	
Leadership et charisme	15
Le charisme, un terme fort	17
Le sens du leadership	19
Pourquoi accroître son influence ?	22
Les leçons de l'expérience	23
Analysez la structure de votre équipe	25
Pratique n° 2	
Un leadership sur mesure	27
Les trois principaux styles de leadership	30
La force du leader charismatique	31
Quelle forme de leadership adopter ?	33
Osez progresser !	35
Les leçons de l'expérience	36
Êtes-vous plutôt un leader de style X, Y ou Z ?	39
Pratique n° 3	
Bâtir une vision pour le projet	41
Pourquoi bâtir une vision ?	44
Construisez une vision	46
La conviction des autres commence par soi	48
Les leçons de l'expérience	50
Fiche action	52

Pratique n° 4

Convaincre son auditoire	53
Une bonne préparation est essentielle	55
Associez le ton et le geste pour convaincre	57
Suscitez les échanges	60
Les leçons de l'expérience	63
Grille d'analyse de l'art oratoire	65

Pratique n° 5

Convaincre en face à face un acteur-clé	67
Des outils pour une meilleure compréhension de l'autre	69
Favorisez la compréhension de vos messages	72
Évitez les malentendus	74
Les leçons de l'expérience	75
Le carré d'as	77

Pratique n° 6

Susciter la confiance et la coopération au quotidien	79
Pour une équipe fidèle	82
Apprenez à écouter vraiment	85
Donnez des signes de reconnaissance constructifs	87
Les leçons de l'expérience	88
Conséquences des différentes formes d'écoute	91

Pratique n° 7

Motiver et accompagner l'action	93
De la loyauté à la motivation	96
Des motivations différentes	98
Stimulez vos collaborateurs	99
Les leçons de l'expérience	102
Au secours des collaborateurs en difficulté	104

Pratique n° 8

Oser	107
L'audace n'est pas la norme	110
Gains et risques dans la balance	112
Osez... dans les formes	113
Ne doutez pas de votre courage	115

Les leçons de l'expérience	116
Quelle est votre aptitude aux décisions courageuses ?	118
 Pratique n° 9	
La créativité comme clé des champs	121
Pourquoi la créativité devient-elle nécessaire ?	124
Favoriser la créativité	126
Un processus structuré	128
Les leçons de l'expérience	131
Outil de créativité	133
 Pratique n° 10	
Quand le leadership est mis à l'épreuve	135
Le stress, gangrène de notre société	138
Canaliser les tensions	140
Sachez vous remettre en cause	142
Les leçons de l'expérience	144
Votre réunion devient difficile à diriger, que faire ?	146
 En guise de synthèse	
Bâtissez un plan pour devenir un leader charismatique	149
 Bibliographie	
	153