

Sommaire

Introduction	1
Chapitre 1 Les Banques Populaires avant 1917 : une lente gestation et la nécessité de légiférer.....	5
L'échec relatif de l'initiative privée avant 1917	5
<i>Le retard français au XIX^e siècle.....</i>	5
<i>Originalités et résultats du mouvement français avant 1917.....</i>	9
Le processus législatif : une lente maturation et de nombreux litiges....	17
<i>Nouveau contexte, débats et enjeux.....</i>	17
<i>La loi du 13 mars 1917 : une loi amputée.....</i>	23
<i>Les ajustements du décret et des statuts types.....</i>	25
Chapitre 2 Les nouvelles Banques Populaires : 1917-1928.....	29
Les relations avec l'État	29
<i>Les privilèges et le soutien financier</i>	29
<i>Les attributions des Banques Populaires : crédit aux démobilisés et le crédit à l'artisanat.....</i>	34
La construction du groupe Banque Populaire	38
<i>Création de la Caisse Centrale des Banques Populaires</i>	38
<i>La cohésion du groupe</i>	42
<i>Les relations avec les autres réseaux bancaires.....</i>	43
Chapitre 3 Les limites du modèle : 1921-1928.....	49
La clientèle potentielle des Banques Populaires.....	49
<i>Organisation des classes moyennes.....</i>	49
<i>Petites entreprises, artisans et commerçants.....</i>	51
Intégration des Banques Populaires dans l'économie	54
<i>Le réseau d'agences et les sociétaires.....</i>	54
<i>Les ressources.....</i>	56
<i>Les emplois</i>	58

Des difficultés insurmontables	61
<i>La faillite des Banques Populaires</i>	61
<i>L'enlèvement de la Caisse Centrale</i>	65
Chapitre 4 La création de la Chambre Syndicale en 1929	69
Le centralisme comme réponse aux difficultés :	
la loi du 24 juillet 1929	69
<i>Participation des Banques Populaires à la réforme : processus coopératif</i> ...	70
<i>La loi du 24 juillet 1929</i>	73
Les premières années de la Chambre Syndicale	78
<i>Les pionniers : naissance d'un mythe</i>	78
<i>La remise en question de l'autorité de la Chambre Syndicale :</i>	
<i>crystallisation des conflits internes</i>	80
<i>L'activité financière de la Chambre Syndicale</i>	83
La déroute de la Caisse Centrale	85
<i>Remise en cause des dirigeants</i>	85
<i>Le redressement financier</i>	88
L'impact de la crise et la situation des Banques Populaires	90
<i>Le soutien financier de la Chambre Syndicale</i>	90
La réorganisation du groupe	91
<i>Le bilan en 1934</i>	92
Chapitre 5 Le renforcement du centralisme : 1934-1936	97
La redistribution des responsabilités : la loi du 17 mars 1934	97
<i>L'intervention de l'État : limitation de l'autonomie des banques</i>	97
<i>La réorganisation des organismes centraux : les nouveaux pouvoirs</i>	
<i>de la Chambre Syndicale</i>	101
<i>L'arrêté du 15 juin 1935 et la défense des intérêts des Banques Populaires</i> ...	105
L'assainissement financier des Banques Populaires	107
<i>La loi du 13 août 1936 : nouveau soutien financier</i>	107
<i>Le décret du 21 décembre 1936 : réorganisation du groupe</i>	110
Rationalisation du réseau des Banques Populaires	111
<i>Le programme de regroupement</i>	111
<i>Le nouveau réseau des Banques Populaires</i>	119
Chapitre 6 Un équilibre enfin trouvé : 1936-1939	125
Nouvelle promotion des Banques Populaires : la loi Spinasse	125
<i>La loi du 19 août 1936 : nouvelles activités des Banques Populaires</i>	126
<i>La répartition des crédits de l'État dans le cadre de la loi Spinasse</i>	127
Le crédit à moyen terme	129
<i>Les particularismes du Crédit National Hôtelier</i>	129
<i>Du Crédit National Hôtelier à la Caisse Centrale de Crédit Hôtelier,</i>	
<i>commercial et industriel</i>	132

Les Banques Populaires dans l'économie en 1939.....	133
<i>Le réseau et les sociétaires</i>	133
<i>Bilan de l'activité en 1939</i>	137
<i>Le financement et la collecte</i>	141
Chapitre 7 Les années de guerre : survivre et s'adapter :	
1940-1944	145
Les conséquences immédiates du conflit.....	145
<i>Le personnel des Banques Populaires et des organismes centraux</i>	146
<i>Les problèmes matériels</i>	148
Les rapports des Banques Populaires avec les nouvelles autorités.....	150
<i>Le corporatisme</i>	150
<i>Les réformes statutaires</i>	152
<i>La réforme du crédit à l'artisanat</i>	156
<i>Les exigences allemandes et le problème de l'Alsace-Lorraine</i>	158
L'adaptation à l'économie de guerre.....	159
<i>La croissance des ressources</i>	160
<i>Une activité adaptée aux circonstances</i>	162
Chapitre 8 Les structures originelles support de l'expansion :	
1945-1973	165
Stabilité et rupture : le fonctionnement fédéral du groupe.....	165
<i>Pierre Montfajon, le théoricien</i>	166
<i>La remise en cause du centralisme</i>	170
<i>Recrutement, formation et informatisation</i>	173
Les nouveaux rapports de force.....	176
<i>Les nouveaux interlocuteurs des Banques Populaires</i>	176
<i>Évolution des statuts</i>	179
Le maintien des déséquilibres du réseau.....	181
<i>Fusions et rattachements</i>	181
<i>L'expansion difficile du réseau</i>	183
<i>Le renouveau des sociétés de caution mutuelle</i>	185
Chapitre 9 Croissance et déséquilibre : 1945-1973	189
Mutation des ressources.....	190
<i>Financement des crédits sociaux, crédit à l'artisanat et à moyen terme</i>	190
<i>La lente progression des ressources propres</i>	192
<i>La révolution des ressources d'emprunt</i>	196
L'adaptation de l'activité des Banques Populaires.....	200
<i>La stagnation des emplois à court terme</i>	200
<i>Crédits sociaux et crédit à l'artisanat</i>	202
<i>Activités de la Caisse Centrale du Crédit Hôtelier, et le marché des entreprises</i>	207
<i>La conquête du marché des particuliers</i>	211

Chapitre 10 Crise, croissance et rupture : 1974-1986	221
Vie fédérale : remise en question des équilibres.....	221
<i>Élections, débats et succession</i>	221
<i>Redéfinition du rôle des organismes centraux</i>	224
<i>Sociétariat et vie fédérale</i>	225
À la recherche de la rentabilité	226
<i>La capacité de financement</i>	227
<i>L'encadrement du crédit et l'activité de crédit</i>	230
<i>Résultat et rentabilité</i>	234
<i>Situation des Banques Populaires : les moyens de l'exploitation</i>	236
À la conquête des parts de marché	239
<i>L'ouverture du marché de l'artisanat à la concurrence</i>	239
<i>Le malaise des entreprises</i>	242
<i>Être reconnu sur le marché des particuliers</i>	246
 Chapitre 11 L'ouverture : 1987-1999	249
Changement de style : conséquences de la déréglementation	250
<i>Les dirigeants : rupture et continuité</i>	250
<i>Évolution des statuts et vie fédérale</i>	252
<i>Stratégie et développement</i>	253
Les nouvelles sources de développement	258
<i>Marché des entreprises : vers la relation globale</i>	258
<i>L'artisanat, la fin des privilèges</i>	259
<i>La difficile adaptation au marché des particuliers</i>	261
<i>Le développement par la croissance externe</i>	264
Crise bancaire et nouvelles sources de revenu.....	267
<i>Conquête du marché des particuliers par les produits d'épargne</i>	268
<i>L'activité de crédit en crise</i>	270
<i>L'écrasement des marges et la recherche de productivité</i>	272
 Conclusion.....	277
 Postface livre Entretien avec Philippe Dupont, président du groupe Banque Populaire	281
 Liste des abréviations	287
Liste des tableaux et figures	289
Sources	291
Bibliographie	297