

# SOMMAIRE



Introduction	
Philosophie ou psychologie ? .....	7
Astuces et limites de notre raisonnement :	
les biais cognitifs .....	15
La raison nous trompe plus souvent que la nature ...	15
Les pièges de la mémoire et du langage .....	23
Rien n'est aussi contagieux que l'exemple .....	23
La première idée n'est pas toujours la meilleure .....	26
La formulation influence la décision .....	29
Comparaison n'est pas raison .....	31
Le poids des représentations .....	35
La « loi » des petits nombres .....	35
La chance sourit-elle aux optimistes ? .....	38
La fréquence banalise .....	41
Le besoin de sens à tout prix .....	43
Un malheur peut arriver seul .....	43
Le hasard est une loi qui voyage incognito .....	46
Ce n'est pas moi, c'est lui ! .....	48

## Sommaire

L'excès de confiance .....	51
L'irrésistible envie de confirmation .....	51
Je le savais depuis le début .....	56
Il a, dit-il, la situation bien en main .....	60
Le brouillard des chiffres .....	63
Tant qu'on n'a pas vendu, on n'a pas perdu .....	63
À chacun sa manière de compter .....	65
Le moindre effort .....	69
Un tiens vaut-il vraiment mieux que deux tu l'auras ? .....	69
Restons en terrain connu .....	71
Ces choix qui embarrassent .....	73
La pression du groupe .....	77
Consensus sous influence : qui ne dit mot consent .....	77
La foule a beaucoup de têtes et pas de cervelle .....	79
La notion de biais en question .....	83
Pourquoi l'intuition ne serait-elle pas rationnelle ? .....	84
En guise de conclusion .....	89
Bibliographie .....	93