

# Sommaire

Préface.....	7
Introduction .....	9
<b>Première partie : Contraintes réglementaires et méthodologies .....</b>	<b>11</b>
<i>Chapitre 1. Présentation des contraintes réglementaires .....</i>	<i>13</i>
<i>Analyse comparative des réglementations LSF, Sarbanes-Oxley,</i>	
<i>8<sup>e</sup> directive européenne sur l'audit légal .....</i>	<i>13</i>
<i>La réglementation concernant les risques hautement protégés.....</i>	<i>15</i>
<i>Référentiels comptables IFRS et US GAAP .....</i>	<i>17</i>
<i>Chapitre 2. Méthodologie d'identification et d'analyse des risques .....</i>	<i>19</i>
<i>Outils d'identification des risques .....</i>	<i>19</i>
<i>Simulation de l'impact d'un sinistre majeur sur les objectifs stratégiques .....</i>	<i>23</i>
<i>Simulation des conséquences financières d'un sinistre majeur .....</i>	<i>24</i>
<i>Étude de la sinistralité antérieure .....</i>	<i>26</i>
<i>Chapitre 3. Modalités de mise sous contrôle des risques.....</i>	<i>27</i>
<i>Contrôle technique et sécurité .....</i>	<i>27</i>
<i>Procédures de sécurité et de gestion de crise .....</i>	<i>27</i>
<i>Contrôle financier des risques .....</i>	<i>38</i>
<i>Chapitre 4. Choix optimal, budgétisation et mise en œuvre du dispositif .....</i>	<i>47</i>
<i>Critères de choix en termes de combinaison optimale .....</i>	<i>47</i>
<i>Le réseau budgétaire risk management .....</i>	<i>47</i>
<i>Chapitre 5. Reporting, monitoring et retour d'expérience.....</i>	<i>49</i>
<i>Spécificités des tableaux de bord risk management .....</i>	<i>49</i>
<i>Retour d'expérience et sûreté de fonctionnement .....</i>	<i>49</i>
<i>Chapitre 6. Retour d'expérience sur la mise en œuvre de la méthodologie risk management...</i>	<i>51</i>
<i>Quels compromis pour quels objectifs ? .....</i>	<i>51</i>
<i>Avec quels moyens ? .....</i>	<i>53</i>
<b>Deuxième partie : L'entreprise industrielle hors risque .....</b>	<b>55</b>
<i>Chapitre 1. Cartographie des risques industriels .....</i>	<i>57</i>
<i>Modalités de réalisation d'une cartographie des risques .....</i>	<i>57</i>
<i>La prise en compte des spécificités sectorielles .....</i>	<i>57</i>
<i>Donner de l'intelligence au dispositif de risk management .....</i>	<i>58</i>
<i>Préparer la certification ISO 31000 .....</i>	<i>59</i>
<i>Chapitre 2. Le dispositif de corporate risk management.....</i>	<i>65</i>
<i>La mise sous contrôle du risque produit .....</i>	<i>65</i>
<i>La mise sous contrôle du risque informatique .....</i>	<i>67</i>
<i>La mise sous contrôle du risque client .....</i>	<i>69</i>
<i>La mise sous contrôle du risque fournisseur .....</i>	<i>70</i>
<i>La mise sous contrôle du risque politique .....</i>	<i>71</i>
<i>La mise sous contrôle du risque humain .....</i>	<i>72</i>
<i>La mise sous contrôle du risque social .....</i>	<i>73</i>

<i>La mise sous contrôle du risque atteinte à l'environnement</i> .....	76
<i>La mise sous contrôle du risque incendie</i> .....	78
<b>Chapitre 3. Le dispositif de business risk management</b> .....	79
<i>La mise sous contrôle des risques financiers</i> .....	79
<i>La mise sous contrôle des risques stratégiques</i> .....	79
<b>Chapitre 4. Mettre en œuvre le dispositif risk management et communiquer sur son efficacité.</b>	87
<i>Les raisons de la construction d'un dispositif de risk management efficace</i> .....	87
<i>Comment mettre en œuvre un dispositif de risk management efficace</i> .....	89
<i>Mesurer l'efficacité du risk management</i> .....	93
<i>Communiquer sur l'efficacité du dispositif de risk management</i> .....	94
 <b>Troisième partie : La banque ou la compagnie d'assurances hors risque</b> .....	95
<b>Chapitre 1. Les contraintes réglementaires</b> .....	97
<i>Les contraintes réglementaires spécifiques à Bâle II</i> .....	97
<i>Les contraintes réglementaires spécifiques à Solvency II</i> .....	104
<b>Chapitre 2. Le risk management bancaire</b> .....	107
<i>La mise sous contrôle des risques financiers (contrepartie, crédit, etc.)</i> .....	107
<i>La mise sous contrôle des risques opérationnels</i> .....	108
<i>La mise sous contrôle du lancement des produits à risque (techniques de titrisation)</i> .....	114
<b>Chapitre 3. Le risk management dans les compagnies d'assurances</b> .....	117
<i>Risk management des métiers financiers</i> .....	117
<i>Le processus de la mise sous contrôle des risques opérationnels</i> .....	121
 <b>Conclusion</b> .....	133
 <b>Annexes</b> .....	135
<b>Annexes de la première partie</b> .....	137
<i>Société générale : une dépréciation de 7 milliards d'euros</i> .....	137
<i>Questionnaires risk management</i> .....	138
<i>Fiches méthodes risk management</i> .....	144
<b>Annexes de la deuxième partie</b> .....	147
<i>Extrait du rapport risk management du groupe EDF 2007</i> .....	147
<b>Annexes de la troisième partie</b> .....	153
<i>Risk management dans le secteur bancaire</i> .....	153
<i>Risk management dans les compagnies d'assurances</i> .....	162
<b>Bibliographie</b> .....	185
<b>Table des figures et tableaux</b> .....	187